

## **Impacto social y humanitario de las jornadas de apoyo al desarrollo que son realizadas por el grupo de acción integral de la armada nacional**

### **Social and humanitarian impact of the development support days carried out by the integral action group of the national navy**

**Cristian D. Parrado-Molano\***

CSIF Infantería de Marina - Colombia  
cristian.parrado@armada.mil.co

**Fecha de recepción:** 02/03/2024

**Fecha de evaluación:** 27/03/2024

**Fecha de aceptación:** 19/04/2024

**Alirio A. Santacruz-Montano**

CSIF Infantería de Marina - Colombia  
alirio.santacruz@armada.mil.co

**Cómo citar:** Parrado-Molano, C., Santacruz-Montano, A., & Serrano Flórez, M. (2024). Impacto social y humanitario de las jornadas de apoyo al desarrollo que son realizadas por el grupo de acción integral de la armada nacional. *Revista Científica Anfibios*, 7(1), 119-144. <https://doi.org/10.37979/afb.2024v7n1.151>

**Marlon A. Serrano Flórez**

CSIF Infantería de Marina - Colombia  
marlon.serrano@armada.mil.co

\* Autor a quien debe ser dirigida la correspondencia



[Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

### **Resumen**

Las Jornadas de Apoyo al Desarrollo ejecutadas por el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional tienen un impacto social y humanitario significativo en diferentes aspectos. Desde una perspectiva teórica, estas acciones se fundamentan en la idea de que el desarrollo sostenible y la mejora de la calidad de vida de las comunidades locales son fundamentales para la estabilidad y el progreso de una nación. Este enfoque teórico subraya la importancia de abordar las causas subyacentes de los conflictos y la necesidad de construir relaciones de confianza entre las fuerzas militares y la población civil. Desde una perspectiva legal y normativa, estas jornadas se enmarcan en el respeto a los derechos humanos y las obligaciones internacionales que rigen la actuación de las fuerzas militares en situaciones civiles. El cumplimiento de las leyes y regulaciones garantiza que estas acciones se realicen de manera ética y de acuerdo con los principios humanitarios.

En la práctica, estas jornadas se traducen en la prestación de servicios esenciales, como atención médica y educación, así como en el apoyo a proyectos de desarrollo económico e infraestructura. Estas acciones concretas tienen un impacto directo en la mejora de la calidad de vida de las comunidades locales, lo que a su vez contribuye a la estabilidad y al fortalecimiento de las relaciones entre las fuerzas militares y la población civil. Ejemplos concretos de la ejecución de acciones integrales incluyen la construcción de escuelas, la entrega de suministros médicos, la capacitación de comunidades en habilidades económicas y el apoyo a proyectos agrícolas. Estas iniciativas no solo abordan las necesidades inmediatas de las comunidades, sino que también fomentan un sentido de pertenencia y cooperación entre todas las partes involucradas. En última instancia, estas jornadas reflejan el compromiso de la Armada Nacional con el desarrollo y el bienestar de Colombia. El impacto social y humanitario de estas acciones se extiende más allá de la asistencia material y crea un ambiente propicio para la paz y la estabilidad a largo plazo. Además, subrayan la importancia de que las fuerzas militares desempeñen un papel activo en la construcción de un futuro mejor para el país y en la promoción de relaciones positivas con las comunidades locales.

### **Palabras clave**

Impacto; social; humanitario; desarrollo; integral

## Abstract

The Development Support Days executed by the National Navy's Integral Action Group have a significant social and humanitarian impact in different aspects. From a theoretical perspective, these actions are based on the idea that sustainable development and the improvement of the quality of life of local communities are fundamental for the stability and progress of a nation. This theoretical approach stresses the importance of addressing the underlying causes of conflict and the need to build relationships of trust between military forces and the civilian population. From a legal and regulatory perspective, these days are framed by respect for human rights and international obligations governing the actions of military forces in civilian situations. Compliance with laws and regulations ensures that these actions are carried out ethically and in accordance with humanitarian principles. In practice, these actions translate into the provision of essential services, such as medical care and education, as well as support for economic development and infrastructure projects. These concrete actions have a direct impact on improving the quality of life of local communities, which in turn contributes to the stability and strengthening of relations between military forces and the civilian population. Concrete examples of the implementation of integrated actions include building schools, providing medical supplies, training communities in economic skills and supporting agricultural projects. These initiatives not only address the immediate needs of the communities, but also foster a sense of ownership and cooperation among all parties involved. Ultimately, these efforts reflect the National Navy's commitment to the development and well-being of Colombia. The social and humanitarian impact of these actions extends beyond material assistance and creates an environment conducive to long-term peace and stability. They also underscore the importance of the military playing an active role in building a better future for the country and promoting positive relations with local communities.

## Keywords

Impact; social; humanitarian; development; integrated

## Introducción

Historia de la Armada de Colombia: De la independencia a nuestros días. Fondo de Publicaciones de la Escuela Naval de Cadetes “Almirante Padilla”, afirma que La Armada Nacional de Colombia, fue fundada en 1810, tiene sus raíces en los diversos esfuerzos independentistas de América Latina. A lo largo de los años, ha evolucionado para proteger los diferentes intereses marítimos de Colombia, además de participar en operaciones humanitarias y contribuir con la seguridad nacional. Desde su fundación, la Armada se ha destacado por desempeñar un papel vital en la independencia de Colombia y ha sido crucial para defender y garantizar la soberanía del país (Gómez, A, 2008).

En un mundo donde la colaboración y el compromiso social son más cruciales que nunca, las jornadas de apoyo al desarrollo llevadas a cabo por la Armada Nacional se rigen como un claro ejemplo de cómo una institución militar puede tejer lazos humanitarios y generar un impacto social perdurable. Como bien lo expuso (Martin Luther King Jr., 1957), en su escrito Discurso pronunciado en el primer aniversario de la Asociación de Mejoramiento de Montgomery”. Montgomery, Alabama, menciona: “La vida más persistente y urgente es la pregunta, ¿Qué estás haciendo por los demás?”.

(Armada Nacional de Colombia, Grupo de Acción Integral, s.f.), (Ministerio de Defensa Nacional de Colombia, 2019), (Presidencia de la República de Colombia. (1991). Constitución Política de Colombia., 1991), (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) , 2015), Mencionan que las jornadas de apoyo al desarrollo realizadas por el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional tienen un impacto social y humanitario significativo en las comunidades beneficiadas. Estas jornadas buscan brindar apoyo en áreas como salud, educación, infraestructura y desarrollo comunitario, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir al desarrollo sostenible de las regiones. En este contexto La Armada Nacional responde con determinación a través de sus acciones concretas en las comunidades más necesitadas, marcando una diferencia significativa en el desarrollo y el bienestar de la sociedad, esto gracias a sus labores de acción integral.

En la actualidad, es fundamental reconocer y valorar el papel que desempeñan las instituciones en la construcción de una sociedad más justa y equitativa. En este sentido, el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional de Colombia se ha destacado por su labor en la realización de jornadas de apoyo al desarrollo que tienen un impacto social y humanitario significativo en las comunidades beneficiadas.

Estas jornadas, que abarcan diversas áreas como salud, educación, infraestructura y desarrollo comunitario, buscan mejorar la calidad de vida de las personas y contribuir al desarrollo sostenible de las regiones. A través de acciones concretas y programas específicos, el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional se convierte en un agente de cambio y transformación en las comunidades más vulnerables. La ejecución de estas jornadas por parte del grupo de acción integral, no solo responde a una necesidad

inmediata de asistencia, sino que también crea un efecto domino de impacto positivo en el entorno, puesto que más allá de los aspectos tangibles de estas jornadas, existe un cambio profundo en la percepción de la Armada Nacional, por parte de la sociedad, donde se comprenda que una entidad militar es un aliado confiable en la lucha contra la desigualdad y el subdesarrollo, por lo cual es importante resaltar los impactos sociales y humanitarios que este grupo ha tenido desde su creación, hasta los tiempos actuales.

### Apartado teórico

#### Orígenes en Colombia



General Gustavo Rojas Pinilla.  
Presidente de la República (1953-1957)



Soldados del Batallón Colombia combatiendo  
en la Guerra de Corea.

Según (Comando General de las Fuerzas Militares, Manual de acción integral conjunta, 2017), menciona lo siguiente:

La Acción Integral en Colombia, un enfoque que combina esfuerzos civiles y militares para abordar problemas sociales y de seguridad, se originó durante la presidencia de Gustavo Rojas Pinilla en la década de 1950. Este concepto fue influenciado por la experiencia del Batallón Colombia No. 1 en la Guerra de Corea. En los años 60, bajo el liderazgo del coronel Álvaro Valencia Tovar, se desarrollaron estrategias contrainsurgentes que incluían la Acción Cívico-Militar y Operaciones Psicológicas para ganar la confianza de las comunidades afectadas por la violencia guerrillera.

La Acción Integral se definió como la coordinación constante de acciones políticas, económicas, sociales y militares para fortalecer el Estado, proteger los derechos de la sociedad y alcanzar la paz. Durante la presidencia de Guillermo León Valencia, se implementó el Plan Lazo, que involucraba a profesionales médicos y servicios sociales para pacificar el país. Posteriormente, se introdujeron planes estratégicos como el Plan Perla y el Plan Andes.

En 1991, se creó la Escuela de Relaciones Civiles y Militares del Ejército (ESREM) para fortalecer la coordinación interinstitucional. En la década de 2000, las políticas de seguridad democrática y consolidación de la seguridad democrática reforzaron la Acción Integral, dando lugar a iniciativas como las “Casas del Almirante”, que colaboraban con instituciones estatales y ONG para abordar problemas sociales en áreas afectadas por el conflicto y el narcotráfico.

Se estableció el Centro de Coordinación de Acción Integral (CCAI), involucrando a 14 instituciones estatales, para recuperar el territorio bajo el “imperio de la Ley”. Durante la presidencia de Juan Manuel Santos Calderón, se mantuvo y reforzó la Acción Integral como parte de la Política Integral de Defensa y Seguridad para la Prosperidad Democrática (PISPD), con el objetivo de desarticular a los Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley y promover el desarrollo social en todas las regiones del país. La Acción Integral ha demostrado ser crucial en la protección de la población y el fortalecimiento institucional en Colombia a lo largo de los años. Ver Cuadro N°1 Síntesis Cronológica.

## Historia Internacional

El término “Acción Integral,” una innovación en Colombia, implica una colaboración entre fuerzas civiles y militares. Aunque no hay antecedentes exactos en el país, se pueden encontrar ejemplos históricos que reflejan conceptos similares:

Alejandro Magno, en su campaña conquistadora, proporciona un ejemplo temprano de lo que podría considerarse Acción Integral. Integró elementos de la cultura persa y macedónica para consolidar su imperio, combinando poder militar, político y social para mantener el dominio y la estabilidad en las tierras conquistadas.

Durante la Segunda Guerra Mundial, Gran Bretaña enfrentó una situación crítica. La integración de la población, las empresas y las industrias en apoyo a las Fuerzas Militares ayudó a mitigar los efectos de la guerra y eventualmente llevaron a la recuperación y la victoria. Esto subraya cómo la colaboración integral puede ser crucial en tiempos de crisis.

Por otro lado, las experiencias en las Guerras de Vietnam y Afganistán revelan los peligros de la falta de una estrategia integral. La ausencia de planes para reconstruir el tejido social y mejorar las condiciones de la población en las zonas ocupadas resultó en rechazo y conflictos, llevando al fracaso de las operaciones de ocupación.

En resumen, aunque el concepto de Acción Integral es relativamente nuevo en Colombia, se basa en lecciones históricas que enfatizan la necesidad de colaboración entre civiles y militares en momentos de conflicto y asistencia humanitaria. Estos ejemplos ilustran cómo una estrategia integral puede conducir a resultados más positivos en la gestión de crisis y en la búsqueda de estabilidad en regiones afectadas por conflictos.

## Desarrollo legal y normativo

El (Comando General de las Fuerzas Militares, Manual de acción integral conjunta, 2017), menciona:

### Contexto Legal

- Constitución Política de Colombia 1991.
- Manual de Operaciones Psicológicas FF.MM. 5-3.
- Manual de Relaciones Públicas para las Fuerzas Militares y Policía Nacional FF.MM. 5-4.

- Reglamento de Cooperación Civil-Militar FF.MM. 5-1.
- Reglamento Profesionales Oficiales de la Reserva FF.MM. 3-104.
- Publicación Instructivo - Pilares Estratégicos de la Acción Integral FF.MM
- Planes de Guerra Espada de Honor I, II, III, IV y V.

## Contexto Normativo

### Definición

Integración de las capacidades de las Fuerzas Militares al esfuerzo de Acción Unificada del Estado de manera conjunta, coordinada, combinada e interinstitucional, en apoyo al progreso y desarrollo de la nación.

### Objetivo

El objetivo es que las Fuerzas Militares se involucren en colaboración con otras instituciones y agencias estatales en acciones integrales. Estas acciones buscan contribuir a la seguridad, controlar el territorio y promover el progreso del país. El propósito es fortalecer la legitimidad de las instituciones en el cumplimiento de su función constitucional.

### Alcance

Acción Integral, a partir del fortalecimiento de las capacidades y mediante la articulación con las demás instituciones y agencias del estado, así como con todos los sectores determinantes para el desarrollo del país, contribuirá a la Acción Unificada del Estado y al establecimiento de relaciones de confianza y participación comunitaria; con el fin de llegar a resultados que conlleven a la estabilización y consolidación del país en sus diferentes escenarios.

### Principios

#### Liderazgo

Es fundamental que los líderes militares participen activamente en la planificación, dirección y ejecución de acciones conjuntas con otras entidades, con el objetivo de promover el progreso y equilibrio en diferentes áreas. Esto se fundamenta en la confianza, responsabilidad y mejora tanto a nivel individual como organizacional. Además, se busca fomentar la aspiración de alcanzar una visión compartida y generar confianza en la sociedad.



## **Legitimidad**

Las actividades de Acción Integral se fundamentan en las leyes y regulaciones constitucionales, en consonancia con los principios de los Derechos Humanos, el Derecho Internacional Humanitario y la Ley 1474 de 2011, que busca fortalecer la prevención de la corrupción y mejorar el control público. La población y su bienestar son el enfoque principal de las Fuerzas Militares, siendo crucial contar con su confianza para llevar a cabo operaciones. En este sentido, Acción Integral tiene como objetivo ganar el respaldo de las comunidades y aumentar constantemente la confianza de la sociedad en las fuerzas militares, reduciendo la influencia de las amenazas. Por lo tanto, el apoyo total de la población civil es un elemento esencial para alcanzar el éxito.

## **Cooperación**

La aplicación de Acción Integral en apoyo a la Acción Unificada del Estado, requiere también la participación de entidades privadas y/o cooperación internacional, obrando conjuntamente mediante un adecuado planeamiento, permanente coordinación, cuidadosa ejecución y control, buscando la convergencia de propósitos comunes para desarrollar proyectos, programas e iniciativas hacia un mismo fin. Así mismo, necesita del trabajo coordinado con las otras secciones del Estado Mayor, en especial con Operaciones, 27 Inteligencia y Comunicaciones Estratégicas, para lograr objetivos comunes en beneficio de la institución y del país.

## **Interdependencia**

Capacidad de agilidad y dinámica que permite a las Fuerzas Militares de Colombia como las demás instituciones del Estado, interactúen de manera Conjunta, Coordinada, Inter-agencia y Combinada (CCIC), para la obtención de resultados.

## **Características de Acción Integral**

La sinergia es un aspecto crucial que facilita la identificación y coordinación de habilidades y estrategias en conjunto con otras entidades dentro del Estado Mayor, especialmente en áreas como Operaciones, Inteligencia y Comunicaciones.

La identidad de la Doctrina de Acción Integral se origina a partir de la recopilación de experiencias e ideas de las Fuerzas Militares de Colombia. Esta doctrina surge debido a la necesidad de apli-

car estrategias adicionales para respaldar al Estado contra las amenazas, trabajando en colaboración con las operaciones militares y contribuyendo a la recuperación social del territorio mediante una colaboración coordinada.

La dinámica de la Acción Integral implica un procedimiento en constante evolución y mejora, adaptándose a los desafíos cambiantes en el ámbito de la Seguridad y Defensa Nacional. Además, se extiende para ofrecer apoyo a países que puedan requerirlo, demostrando su flexibilidad.

La efectividad es un objetivo fundamental, y se refiere a la capacidad de generar resultados positivos tanto en la estrategia militar como a nivel nacional.

La oportunidad es esencial, ya que se relaciona con la ejecución en el momento y lugar adecuados. Esto permite el refuerzo, la activación y la eficacia necesaria para contribuir a la consecución de los objetivos estatales.

La publicidad desempeña un papel importante al exhibir las habilidades de la Acción Integral ante diversas audiencias. Se diseñan y organizan actividades que involucran a diversas instituciones y agencias gubernamentales junto a las Fuerzas Armadas, y es necesario divulgarlas en función de su relevancia y efecto estratégico, operativo y táctico.

Finalmente, la continuidad es esencial para el éxito de la Acción Integral. Se refiere al mantenimiento constante en la ejecución de las operaciones militares. Cada unidad militar con una zona de operaciones asignada debe llevar a cabo de manera ininterrumpida operaciones y tareas de Acción Integral para respaldar el logro de la misión, asegurando así la persistencia en la consecución de los objetivos.

## **Organización del Estado Colombiano**

El avance de la Acción Integral Conjunta en Colombia requiere una comprensión profunda de la estructura del Estado colombiano, sus áreas de influencia y los recursos que provienen de ellas. En este contexto, el principal factor de influencia es el pueblo soberano, cuya expresión más clara se encuentra en la Constitución Política de Colombia. Esta Constitución no solo proporciona legitimidad a todas las instituciones del país, sino que también sirve como el fundamento fundamental y la base del Estado de Derecho.

#### **Campo Político:**

Aquí se encuentran los elementos fundamentales para la dirección ejecutiva y las interacciones gubernamentales a nivel nacional, departamental y municipal con los diferentes ámbitos de influencia. El propósito es lograr la coordinación y efectividad en la administración pública, disminuir la marginalidad en todas las áreas, responder de manera conjunta y solidaria a las crisis nacionales, y llevar a cabo relaciones internacionales coherentes e integrales para salvaguardar la seguridad nacional y promover intercambios económicos y culturales con el resto del mundo.

#### **Campo Económico**

En esta categoría se incluyen las entidades y organizaciones que se dedican a la formulación de políticas públicas y están vinculadas al progreso económico de la nación. Específicamente, se ocupan del uso de la fuerza laboral en actividades económicas, la utilización de recursos naturales, la fomentación de la inclusión bancaria, la fabricación de productos y servicios destinados al consumo interno, y la exploración y penetración en los mercados globales.

#### **Campo Psicosocial**

Comprende las organizaciones que fomentan el desarrollo humano y los valores cívicos mediante iniciativas que estimulan la preparación psicológica y ética de la población. Estas instituciones buscan aumentar las aptitudes de las personas y abordar los desafíos que enfrentan, tanto a nivel individual como colectivo.

#### **Campo Militar**

Es la herramienta que asegura la autoridad del Estado para lograr los fines nacionales al salvaguardar la estructura constitucional y proteger la soberanía. Su enfoque principal radica en contrarrestar y reducir las amenazas al Estado, además de resguardar a la población y las infraestructuras del país. También trabaja en conjunto con las instituciones encargadas del progreso económico y social de la nación, y cumple con compromisos internacionales para mantener la paz más allá de las fronteras.

Esta reflexión destaca la importancia de la Constitución como el punto de partida para cualquier esfuerzo de Acción Integral en Colombia. La Acción Integral debe tener en cuenta esta base constitucional para ser efectiva y legítima en su implementación. Ver Anexo Gráfico No. 1: Instrumentos para Acción Integral dentro de la organización del Estado.

Las responsabilidades del ámbito militar, definidas por la Constitución Nacional, se centran en la seguridad, pero también se extienden a la colaboración con otros sectores de influencia. Esto se debe a las notables capacidades que las Fuerzas Militares tienen para aportar recursos humanos, logísticos y de alcance. Esta realidad justifica la existencia y aplicación de la Acción Integral Conjunta. Este resumen subraya cómo las Fuerzas Militares, además de su papel en la seguridad, pueden desempeñar un papel importante en la colaboración con otros sectores debido a sus recursos y capacidades. La Acción Integral Conjunta se presenta como una estrategia

lógica y efectiva para aprovechar estas capacidades en beneficio del país.

### **El concepto de Acción Integral en los niveles superiores**

#### **Nivel Estratégico Nacional**

El propósito de esta capacidad es coordinar instituciones para lograr los objetivos esenciales del Estado, que incluyen servir a la comunidad, promover el bienestar general y garantizar principios y derechos constitucionales. También busca facilitar la participación ciudadana, defender la independencia nacional, mantener la integridad territorial y asegurar la paz y la justicia. En los últimos años, la Acción Integral a nivel estratégico nacional ha impulsado políticas de enfoque territorial para fortalecer la presencia del Estado y abordar amenazas. Esto implica asegurar el territorio, luego involucrar instituciones civiles para atender las necesidades básicas de la co-

munidad y finalmente proporcionar acceso a servicios sociales y seguridad ciudadana a través de la Policía Nacional.

### Nivel Estratégico Militar General

En este nivel, Acción Integral se define de manera similar a la descripción anterior. Implica la combinación de las capacidades de las Fuerzas Militares dentro del esfuerzo conjunto, coordinado y colaborativo del Estado, con el propósito de apoyar el avance en el progreso y desarrollo del país. Esto ocurre en línea con los objetivos constitucionales, con el propósito de lograr la victoria en el ámbito militar, mantener la legitimidad institucional, garantizar la seguridad, recuperar el tejido social del territorio y alcanzar una paz estable y duradera. El Comando General establece los lineamientos fundamentales para la implementación de la Acción Integral por parte de las Fuerzas, además de definir las directrices de acción y coordinación dentro del contexto de operaciones conjuntas.

### Acción Integral según los niveles del mando

Con el fin de lograr sus objetivos, respalda la misión institucional en los niveles estratégico, operacional y táctico por igual. No obstante, la colaboración con otras entidades estatales, el sector privado y organizaciones no gubernamentales depende del nivel en el cual se establezca la cooperación, como se ilustra en Cuadro No.2: Niveles de la Acción Integral según los niveles del mando.

Acción Integral Conjunta identifica las habilidades y recursos propios disponibles en cada nivel de mando. Estos se combinan con las iniciativas de la población y las instituciones en cada área de operaciones, buscando coordinar de manera efectiva los esfuerzos en la planificación y ejecución de planes, programas y proyectos que contribuyan al éxito militar, la estabilización y el fortalecimiento. Se clasifica en los niveles de mando y estrategia:

*Cuadro No.2: Niveles de la Acción Integral según los niveles del mando*

NIVEL DE LA ESTRATEGIA	NIVEL DE MANDO	ACCIÓN INTEGRAL
Estrategia Nacional	Alto Gobierno	Artículo 2 Constitución Política Objetivos político-estratégicos
Estrategia Militar General	Comando General	Plan Estratégico Militar
Estrategia Militar Operativa	Fuerzas	Plan de Campaña

Cuadro No.2: Niveles de la Acción Integral según los niveles del mando

En este sentido, Acción Integral se desarrolla en los niveles del mando de la siguiente manera:

### Acción Integral Conjunta

Se refiere a la necesidad de sincronizar las habilidades de las Fuerzas Militares y de Acción Integral con las de diferentes instituciones y agencias gubernamentales en todo el territorio nacional.

Con base en este principio, su principal responsabilidad consiste en administrar las relaciones y la colaboración con organismos a nivel nacional, como ministerios, sedes centrales de instituciones afines, organismos descentralizados, asociaciones y entidades académicas con alcance a nivel nacional. Las actividades planificadas en este contexto deben seguir las directrices establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) para estar en sintonía con los objetivos propuestos por el Gobierno Nacional.

Las funciones principales de la Acción Integral Conjunta engloban varios aspectos:

1. Llevar a cabo campañas de sensibilización en todo el país con múltiples objetivos:

- Fomentar una imagen positiva de las Fuerzas Militares de Colombia tanto a nivel nacional como internacional.
- Reforzar los principios y valores institucionales como un medio para elevar las cualidades militares de los miembros de la institución, lo que busca aumentar la moral y el compromiso para alcanzar los objetivos establecidos.
- Ganar el respaldo, afecto y confianza de los ciudadanos colombianos.
- Reducir la disposición a la lucha por parte de las amenazas y minimizar el impacto de sus actividades ilegales en la población civil.
- Impulsar la recuperación social de las regiones afectadas.

2. Fomentar colaboraciones con instituciones y agencias gubernamentales, así como con el sector privado, organizaciones no gubernamentales, entidades académicas, entre otros, con el objetivo de contribuir activamente al progreso socioeconómico y al desarrollo nacional.

3. Supervisar y guiar el uso de las capacidades de las Fuerzas Militares para apoyar la Acción Integral. Esto implica orientar a cada una de las Fuerzas sobre cómo emplear sus recursos y contribuir a la cooperación coordinada del Estado.

4. Coordinar la cooperación que cada Fuerza mantiene con las autoridades locales, municipales y departamentales, así como con agencias de cooperación internacional, organizaciones no gubernamentales, entidades civiles y el sector privado.

5. Diseñar la estrategia estratégica para la Acción Integral dentro del marco de la Estrategia Militar General.

En resumen, la Acción Integral Conjunta se enfoca en coordinar las habilidades militares y de Acción Integral con otras instituciones para promover el desarrollo, la seguridad y la colaboración efectiva en el país.

### **Acción Integral Operativa**

En el ámbito operativo, la Acción Integral implica que las unidades militares, tanto grandes como pequeñas, coordinen sus recursos con instituciones y organizaciones a nivel regional y departamental.

Esto lo lideran los Comandantes de División, Brigada, Fuerza de Tarea y sus equivalentes en la Armada Nacional y la Fuerza Aérea Colombiana, a través de las secciones de Acción Integral del Estado Mayor. Aquí, la Acción Integral conecta la planificación estratégica con la ejecución táctica, estableciendo relaciones y colaboraciones con entidades públicas en niveles regionales como corporaciones autónomas regionales y asociaciones de departamentos, y a nivel departamental con instituciones como gobernaciones e institutos departamentales. También busca coordinar esfuerzos con entidades descentralizadas presentes en sus respectivas áreas y con sectores de interés como agremiaciones y universidades locales.

En este nivel, es fundamental que los comandantes de las unidades operativas reconozcan las áreas en las que los esfuerzos de Acción Integral se alinean con las prioridades establecidas en el Plan

de Desarrollo Departamental. Esta alineación garantizará la eficacia de las acciones, aumentará el impacto positivo en la comunidad y fortalecerá la legitimidad de las Fuerzas Militares en las regiones.

Entre las responsabilidades de Acción Integral en este nivel, se destacan las siguientes:

1. Llevar a cabo campañas de sensibilización a nivel regional con los siguientes objetivos:

- Difundir la participación de las unidades operativas en la recuperación social del territorio, en concordancia con los planes de desarrollo de los gobiernos departamentales y municipales.
- Fortalecer los principios y valores institucionales como medio para exaltar las cualidades militares en los miembros de la institución, lo que a su vez eleva la moral y el espíritu de combate.
- Implementar iniciativas para ganar la afinidad y confianza de las comunidades en sus respectivas áreas de responsabilidad.
- Debilitar la disposición a la lucha de las amenazas, generando desmoralización y reduciendo su capacidad de combate.
- Impulsar la recuperación social del territorio.
- Desarrollar actividades para mejorar la imagen positiva de la institución, promoviendo el sentido de pertenencia y el respeto por los símbolos patrios, así como el conocimiento de la historia colombiana, fomentando el civismo y la urbanidad, y participando en festividades patrias.
- Gestionar la difusión de programas institucionales en canales regionales de radio y televisión, y promover campañas institucionales.

2. Fomentar alianzas con instituciones y agencias estatales a nivel regional, así como con el sector privado y entidades académicas presentes en cada jurisdicción.

3. Planificar y llevar a cabo Jornadas de Apoyo al Desarrollo en colaboración con las autoridades departamentales, entidades regionales y organizaciones civiles.



4. Dirigir y supervisar la utilización y aprovechamiento de las capacidades de las Fuerzas Militares en apoyo a la Acción Integral, con el propósito de contribuir desde las regiones a la Acción Unificada del Estado.

5. Estimular la cooperación entre las Unidades Tácticas y las autoridades locales, agencias de cooperación internacional, organizaciones no gubernamentales, organizaciones civiles y el sector privado en cada jurisdicción.

6. Guiar la consecución de los objetivos delineados en la Estrategia Militar General, los cuales se plasmarán en el plan de campaña correspondiente al nivel.

### **Acción Integral Táctica**

En el nivel táctico, Acción Integral se refiere a la capacidad de las unidades tácticas para coordinar sus recursos con las autoridades municipales y líderes de organizaciones comunitarias, gremios y entidades locales, bajo la dirección del comandante y con el respaldo de la sección de Acción Integral de la plana mayor.

En este nivel, el objetivo de Acción Integral es establecer conexiones de integración y confianza con las entidades públicas en el ámbito municipal, especialmente con las alcaldías y secretarías municipales. También se busca colaborar con líderes religiosos y representantes de grupos económicos y sociales para facilitar la interacción con la comunidad en zonas urbanas y rurales del municipio.

La Acción Integral a nivel táctico implica tener en cuenta las prioridades definidas en los planes de desarrollo municipales en la planificación y ejecución de actividades. Esto permite alinear los objetivos del gobierno local con los objetivos operacionales, asegurando la asignación eficiente de recursos y esfuerzos hacia el logro de la misión.

En este nivel, las responsabilidades clave de Acción Integral son las siguientes:

1. Realizar actividades de sensibilización a nivel local con los siguientes propósitos:

- Difundir la participación de la unidad táctica en las acciones de consolidación en áreas designadas por el Gobierno.
- Reforzar los principios y valores institucionales para realzar las virtudes militares, aumentando así la moral y la capacidad de combate.

- Diseminar propaganda impresa para socavar la disposición a la lucha de las amenazas presentes en la jurisdicción.

- Lanzar iniciativas para cultivar afecto y confianza en la institución por parte de las comunidades y líderes locales.

- Reducir la determinación combativa de las amenazas, generando desmoralización y disminuyendo su capacidad de lucha.

- Organizar actividades para mejorar la imagen positiva de la institución, especialmente de la unidad táctica; fomentar el sentido de pertenencia y el respeto por los símbolos patrios, así como el conocimiento de la historia colombiana; fomentar el civismo y la urbanidad; y celebrar festividades patrias.

2. Llevar a cabo actividades de cooperación civil-militar en coordinación con las autoridades locales y las comunidades.

3. Fomentar la cooperación entre las unidades fundamentales y las autoridades locales, juntas de acción comunal, líderes comunitarios y el sector privado en su jurisdicción.

4. Dirigir la planificación de Acción Integral en las unidades tácticas para cumplir con los objetivos establecidos en el Plan de Campaña.

### **Matriz de Relaciones para Acción Integral**

La Matriz de Relaciones es una herramienta que muestra las entidades estatales, agencias y organismos privados que interactúan en diferentes niveles de mando y Acción Integral. Su objetivo es guiar las relaciones entre instituciones y evitar la duplicación de esfuerzos.

Acción Integral busca coordinar el trabajo entre las Fuerzas Militares y otras entidades estatales, siendo jerárquico internamente pero horizontal en su coordinación externa. La Matriz de Relaciones se presenta en el Anexo Cuadro No.3: Matriz de Relaciones para Acción Integral.

En resumen, a nivel estratégico, el Estado, las Fuerzas Militares y la cooperación internacional desarrollan planes para implementar la estrategia gubernamental, llegando a las comunidades a nivel táctico a través de autoridades locales y apoyo militar. Acción Unificada implica coordinación entre gobierno, sector privado, sociedad civil y cooperación internacional para lograr objetivos comunes. Esto se ilustra en el Gráfico No.2. Niveles de Estrategia.

Grafico No. 2: Niveles de la Estrategia

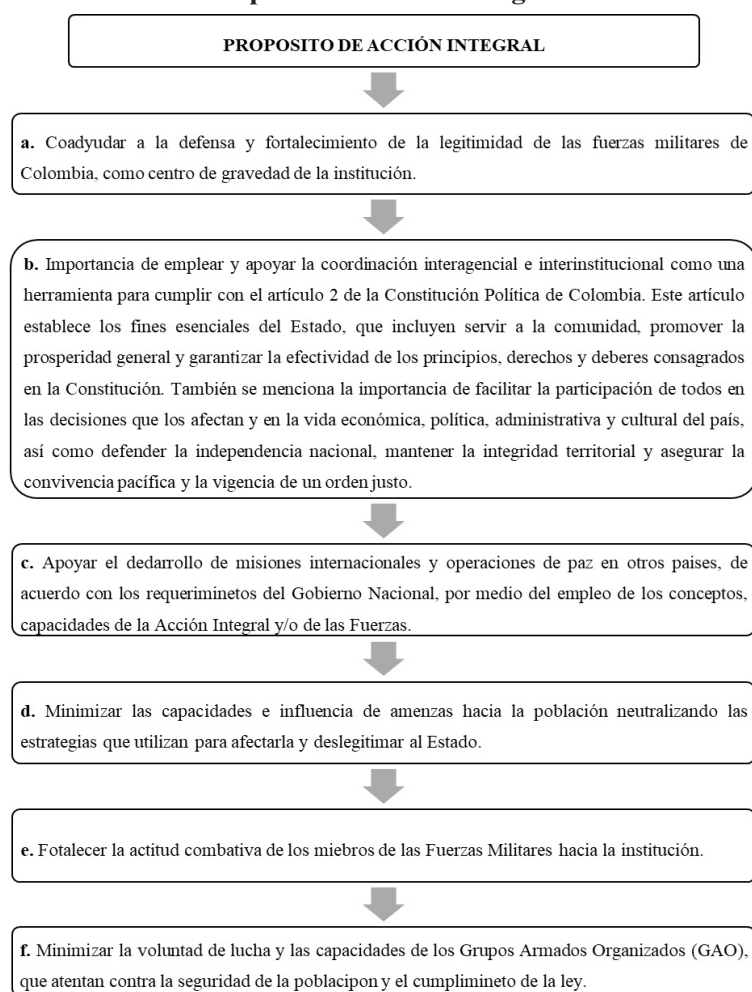


Fuente: Jefatura de Acción Integral Conjunta

## Desarrollo práctico

Según (Comando General de las Fuerzas Militares, Manual de acción integral conjunta, 2017),

### Propósito de Acción Integral



### Áreas de Acción Integral Conjunta

#### Sensibilización

La sensibilización se refiere a un conjunto de medidas persuasivas diseñadas para influir en las actitu-

des, opiniones y comportamientos de una audiencia específica, ya sea en tiempos de paz o de guerra, con el objetivo de lograr metas nacionales. Además, busca brindar apoyo a la población, reducir la disposi-

ción de resistir amenazas, aumentar la moral y el espíritu de lucha de las fuerzas armadas, y así fortalecer la imagen y la legitimidad institucional.

Este concepto de sensibilización consta de dos elementos: las campañas de sensibilización, que incluyen objetivos, audiencias, efectos, temas y mensajes, y el uso de herramientas específicas para llevar a cabo estas tareas.

### Campañas

Las campañas son acciones planificadas que se llevan a cabo durante un período específico con el fin de alcanzar los objetivos clave de Acción Integral. Estos objetivos incluyen la victoria en el ámbito militar, el fortalecimiento de la legitimidad institucional, la promoción de la seguridad, la recuperación social del territorio y la construcción de una paz sostenible. Estas campañas se centran en tres áreas principales:

#### 1. Cumplimiento de la misión constitucional:

Se enfocan en fortalecer la presencia, supervisión y control de las Fuerzas Militares de Colombia en todo el territorio nacional, especialmente en las zonas fronterizas, con el propósito de garantizar la soberanía. También buscan promover el sentimiento patriótico y llevar los servicios gubernamentales a través de la colaboración interinstitucional.

#### 2. Apoyo a las campañas dirigidas por la Presidencia de la República, el Ministerio de Defensa Nacional y otros organismos gubernamentales:

Las Fuerzas Militares participan en estas campañas cuando se requiere su colaboración en la difusión de iniciativas gubernamentales.

### 3. Campañas internas de las Fuerzas Militares:

Estas campañas tienen como objetivo promover la unidad y la identidad entre las tropas, ganar el apoyo continuo de la población civil y contrarrestar las amenazas presentes para cumplir con los objetivos institucionales.

### Herramientas

Las herramientas de Acción Integral son elementos, tanto humanos como técnicos, utilizados por las Fuerzas Militares para llevar a cabo actividades relacionadas con la Cooperación Civil-Militar y Asuntos Civiles. Estas herramientas incluyen Compañías de Acción Integral (COPAI), Grupos Especiales de Sensibilización (GEOS), Emisoras Institucionales, Vehículo Modular de Acción Integral (VEMAI), Equipos de Perifoneo, Circos Institucionales, Impresos y Publicaciones, Máquinas Duplicadoras, y materiales audiovisuales, entre otros. Más detalles sobre estas herramientas se encuentran a continuación.

### Capacidades de las FFMM, En apoyo a Acción Integral

Las Fuerzas Militares poseen una ventaja competitiva única en comparación con otras instituciones públicas y privadas para desplegarse y operar en todo el país con el objetivo de promover el desarrollo socioeconómico, el progreso nacional y la presencia completa del Estado. Sin embargo, su utilización depende de la disponibilidad de fondos o asignación de recursos por parte del Gobierno en situaciones especiales.

Cuadro No.4: Capacidades de las FFMM para apoyar programas de desarrollo social y económico

INFRAESTRUCTURA	DESARROLLO SOCIAL Y COMUNITARIO	MISIONES HUMANITARIAS Y PROTECCIÓN AMBIENTAL
<ul style="list-style-type: none"><li>• Construcción de redes viales secundarias y terciarias.</li><li>• Saneamiento ambiental básico en zonas vulnerables y de difícil acceso.</li><li>• Construcción de pozos profundos, puentes permanentes, infraestructura para plantas de tratamiento de agua potable, pavimentación, recuperación de vías y desarrollo rural.</li><li>• Estructuración y formulación de proyectos de infraestructura a través de los Ingenieros Militares y otros tipos de proyectos con equipos de trabajo de beneficio comunitario.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Jornadas de atención humanitaria y apoyo al desarrollo.</li><li>• Promoción y prevención de la salud.</li><li>• Producción y difusión de programas comunitarios alternativos de reconstrucción social.</li><li>• Educación para el trabajo comunitario.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Desminado humanitario.</li><li>• Protección ambiental y de recursos naturales.</li><li>• Gestión del riesgo de desastres.</li><li>• Evacuación de personal.</li><li>• Sistema integrado de seguridad marítima y fluvial.</li><li>• Protección y sostenibilidad integral conjunta para la Amazonía.</li></ul>
TRANSPORTE - MEDIOS	SISTEMAS DE INFORMACIÓN	APOYO A LA ARTICULACIÓN
<ul style="list-style-type: none"><li>• Personal y carga.</li><li>• Aerografía</li><li>• Red de emisoras EJC, ARC y FAC.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nacional, regional y local.</li><li>• Apoyo a la conectividad.</li></ul>	Programa "Fe en Colombia" (Modelo piloto: Valle del Cauca, Cauca y Nariño)

Fuente: Cartilla de difusión del Plan Estratégico Militar de Estabilización y Consolidación "Victoria"



El programa “Acción Integral” ha desarrollado cinco capacidades específicas basadas en las habilidades generales de las Fuerzas Militares mencionadas anteriormente. Estas capacidades están dirigidas a cumplir la finalidad constitucional de promover el desarrollo socioeconómico y los objetivos relacionados. Estas capacidades incluyen:

**1. Difusión de información:** Se encargan de difundir información y mensajes en todo el territorio nacional para dar a conocer programas, planes y entidades que contribuyen al desarrollo socioeconómico, la educación comunitaria, la promoción de la salud, el apoyo al desarrollo empresarial y la reconstrucción social, entre otros.

**2. Apoyo al desarrollo de comunidades:** Trabajan en mejorar la calidad de vida de las comunidades, especialmente en zonas remotas, a través de actividades como jornadas de cooperación cívico-militares, construcción de infraestructura básica y fomento del turismo y el deporte.

**3. Establecimiento de relaciones interinstitucionales:** Se enfocan en establecer y promover relaciones con otras instituciones estatales, autoridades gubernamentales, gremios y empresas privadas en todo el país.

**4. Integración con otras instituciones del Estado:** Colaboran con otras instituciones gubernamentales para apoyar sus objetivos esenciales, incluyendo la defensa de la autoridad civil, operaciones de estabilidad, transporte, desminado humanitario y más.

**5. Capacidades militares para la prevención y atención de desastres y la protección del medio ambiente:** Incluyen labores como la extinción de incendios forestales, búsqueda y rescate de personas, evacuación médica y protección del medio ambiente y los recursos naturales.

*Cuadro No.8: Herramientas de Acción Integral Ejército Nacional*

HERRAMIENTA	DESCRIPCIÓN	FUNCIONALIDAD
Impresos y Publicaciones	Son todos aquellos documentos y medios impresos elaborados por la institución militar, con el fin de informar o influir sobre los aspectos que son pertinentes al cumplimiento de la misión.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Difusión de la ciencia militar a los diferentes sectores de la población.</li> <li>2. Difundir la doctrina militar a las tropas.</li> <li>3. Intercambiar información militar con otros sectores académicos y de la defensa.</li> <li>4. Difundir mensajes dirigidos a las propias tropas, población y amenaza.</li> </ol>
Audiovisuales	Son todos aquellos elementos técnicos que permiten transmitir información y mensajes por medio de imágenes, audio y video, empleando los canales de televisión, cine, sistemas multimedia y plataformas digitales.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Difundir mensajes dirigidos a las propias tropas, población y amenaza.</li> <li>2. Producir videos para apoyar las campañas institucionales, con el fin de difundir los mensajes institucionales y las políticas de los comandantes de las Fuerzas Militares.</li> <li>3. Difundir las actividades que desarrollan las unidades militares y Acción Integral, con el fin de fortalecer la imagen institucional.</li> </ol>
Máquinas duplicadoras o reprográficas	Son elementos técnicos que permiten la reproducción en grandes tirajes de todo tipo de documentos o publicaciones.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Reproducción en campaña de documentos y volantes.</li> <li>2. Entrega productos en corto tiempo para su empleo inmediato.</li> </ol>

Estas capacidades buscan fortalecer el papel de las Fuerzas Militares en el apoyo al desarrollo y la protección de la sociedad colombiana, ade-

más de contribuir a la conservación del medio ambiente y la gestión de crisis y emergencias.



## Herramientas de Acción Integral

### Armada Nacional

Cuadro No.9: Herramientas de Acción Integral Armada Nacional

Herramienta	Descripción	Funcionalidad
Compañías de Acción Integral (COPAI)	Son unidades orgánicas de las Unidades Operativas Mayores, Menores y/o Tácticas. Se caracterizan por ser especializadas y equipadas para desarrollar actividades de Acción Integral a nivel operacional y táctico. Actúan antes, durante y después en apoyo al desarrollo de las operaciones militares, teniendo como propósito ganar y mantener el apoyo de la población, quebrantar la voluntad de lucha del enemigo, elevar la moral combativa de las tropas, fortalecer la imagen y la legitimidad institucional.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Presenta propuestas e iniciativas para la elaboración de campañas de Acción Integral y propaganda.</li> <li>– Diseña y formula contenidos para ejecutar acciones de oportunidad e impacto.</li> <li>– Difunde y desarrolla las campañas institucionales.</li> <li>– Obtiene información de interés para la Acción Integral.</li> <li>– Ejecuta acciones de coordinación interinstitucional e interagencial para contribuir a la consolidación regional y local.</li> <li>– Contribuye al relacionamiento entre el mando militar y las autoridades, comunidades y gremios regionales y locales.</li> <li>– Realiza actividades de acercamiento a las comunidades y elabora diagnósticos locales.</li> <li>– Identifica Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI).</li> </ul>
Grupos Especiales de Operaciones de Sensibilización (GEOS)	Se constituyen como una organización militar especializada para realizar operaciones de sensibilización y desarrollo comunitario.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Ejecuta operaciones de sensibilización a nivel táctico.</li> <li>– Aporta al fortalecimiento de la imagen institucional a nivel local mediante la difusión de las campañas institucionales.</li> <li>– Recolecta información de interés para las operaciones de sensibilización.</li> <li>– Identifica y establece relación con los comunicadores claves de las comunidades.</li> <li>– Desarrolla actividades que fortalezcan el espíritu de combate de las tropas.</li> <li>– Diseña propaganda dirigida a los tres blancos audiencia a nivel local.</li> <li>– Desarrolla actividades de sensibilización en los puestos de control.</li> <li>– Opera medios audiovisuales tácticos, altoparlantes y equipos de perifoneo.</li> <li>– Adelanta trabajos comunitarios con el apoyo de la población local.</li> </ul>
Emisoras Institucionales	Las emisoras institucionales tienen la responsabilidad de difundir las actividades de Acción Integral para apoyar las campañas dirigidas a los tres blancos audiencia.  Como emisoras de interés público, tienen el compromiso de contribuir al fortalecimiento del patrimonio cultural y natural de la nación, difundir la cultura	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Difunde mensajes institucionales como medio de acercamiento a la población con la participación de las comunidades mediante sus líderes regionales.</li> <li>– Tiene una cobertura técnica radial para establecer la sintonía y audiencia en cada región.</li> <li>– Acondiciona las parrillas de programación con temas que impacten a los tres blancos audiencia.</li> <li>– Estructura la parrilla de programación como resultado del estudio previo de la audiencia y su idiosincrasia, paralelo a las campañas que adelanta cada uno de los comandantes militares en su</li> </ul>
	y la ciencia y fomentar la productividad del país, promover los valores cívicos, la solidaridad, la seguridad, el ejercicio ciudadano y la cultura democrática, preservar la pluralidad, identidad e idiosincrasia nacional, servir de canal para la integración del pueblo colombiano y la generación de una sociedad mejor informada y educada, difundir los valores y símbolos patrios, contribuir a la defensa de la soberanía, de las instituciones democráticas, asegurar la convivencia pacífica y brindar apoyo en la prevención, atención y recuperación de emergencias y desastres <sup>13</sup> .	<p>respectiva jurisdicción</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Emite los mensajes necesarios para el cumplimiento de los objetivos institucionales.</li> <li>– Difunde los hechos de relevancia que impacten el área desde los campos políticos, económicos, sociales, ambientales y de orden público.</li> <li>– Difunde los programas, proyectos y resultados de la gestión estatal.</li> <li>– Difunde mensajes institucionales que fortalezcan el espíritu de combate de las propias tropas</li> </ul>



<b>Consideraciones Especiales Emisoras</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Programar capacitaciones permanentes en técnicas de locución.</li> <li>– Determinar la cobertura radial de las emisoras para establecer la sintonía y audiencia en cada región que está recibiendo la señal.</li> <li>– Con el conocimiento del área de operaciones en cuanto a la idiosincrasia, folclor, costumbres, necesidades de cada y orden de batalla del enemigo, acondicionar las parrillas de programación con temas que impacten a los tres blancos audiencia.</li> <li>– Determinar un espacio en la parrilla de programación para emitir mensajes que generen liderazgo, confianza y conocimiento del comandante militar en los habitantes de cada jurisdicción.</li> <li>– Difundir la realización de las actividades que se realicen en beneficio de las comunidades, como también el trabajo histórico de obras de infraestructura efectuadas por miembros de las Fuerzas Militares (escuelas, puestos de salud, carreteras, comedores comunitarios, baterías sanitarias, acueductos, etc.).</li> <li>– Desarrollar programas que resalten el valor de la familia, como base fundamental de una sociedad organizada y educada con principios y valores.</li> <li>– Los locutores deben utilizar un lenguaje claro y respetuoso para dirigirse a la audiencia sin exceso de confianza o ir en contra de las costumbres de la comunidad.</li> <li>– Las emisoras deben funcionar de acuerdo a la reglamentación y autorización del Ministerio de las Tecnologías y la Información (MINTIC).</li> <li>– La ubicación, frecuencias y potencia de las emisoras fijas, no se pueden cambiar sino cumplen con los requisitos y permisos establecidos por el Ministerio de Tecnologías de la Información y Comunicaciones. En caso de necesitarse alguno de estos requerimientos, es necesario coordinar con el Director de las emisoras de la fuerza.</li> <li>– Disponer los cambios de ubicación de las emisoras móviles o tácticas (itinerantes) de acuerdo con las necesidades operacionales de cada jurisdicción, evitando que queden fijas y que su utilización no interfiera la red de campaña de comunicaciones, estaciones de monitoria, radares estratégicos, radio ayudas de la Aeronáutica Civil, empresas de telefonía celular u otras emisoras comerciales y que estén de acuerdo con la normatividad legal vigente.</li> </ul>		
Vehículo Modular de Acción Integral (VEMAI)	El Vehículo Modular de Acción Integral (VEMAI), es una herramienta que por su versatilidad, permite dinamizar las actividades que adelantan las Compañías de Acción Integral	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Está en condiciones de ser helitransportado.</li> <li>– Difunde mensajes institucionales como medio de acercamiento a la población con la participación de las comunidades, vinculando a sus líderes regionales.</li> <li>– Transporta una emisora móvil</li> </ul>
	(COPAI), los Grupos Especiales de Operaciones de Sensibilización (GEOS) y las diferentes Unidades, a nivel operacional y táctico.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Transporta una máquina duplicadora.</li> <li>– Dispone de una planta eléctrica</li> <li>– Transporta un equipo de sonido portátil</li> <li>– Transporta un equipo de perifoneo vehicular.</li> <li>– Cuenta con material que permite realizar actividades para el cumplimiento de la misión.</li> </ul>
Equipos de Perifoneo	Las Fuerzas Militares cuentan con equipos de perifoneo terrestre fluvial, marítimo y aéreo permiten difundir mensajes y acordes con cada una de las campañas.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Difunde mensajes para el cumplimiento de los objetivos institucionales.</li> <li>– Acondiciona los mensajes con temas que impacten a un blanco audiencia específico.</li> <li>– Difunde los hechos de relevancia que sean de interés para la población y la institución.</li> </ul>
<b>Consideraciones Especiales Equipos de Perifoneo</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Se deben realizar las misiones de perifoneo aéreo, con preferencia en horas de la noche, teniendo en cuenta que hay una reducción en el ruido del ambiente y que brinda mayor seguridad a la aeronave en zonas de alto riesgo.</li> <li>– Efectuar el mantenimiento preventivo dándole uso periódico a los equipos.</li> <li>– Se deben editar guiones y grabaciones con un vocabulario claro, sencillo, corto y contundente, que identifique el mensaje que se quiere difundir y con un enfoque diferencial de acuerdo a la región.</li> <li>– Para el perifoneo aéreo es necesario hacer las pruebas de intensidad de sonido (volumen), con el propósito de evitar distorsión auditiva.</li> <li>– La instalación, operación y mantenimiento debe ser realizado por personal idóneo.</li> <li>– Al iniciar las misiones de perifoneo, se recomienda utilizar los tonos de sirena que tiene el equipo almacenado para captar la atención de manera inmediata.</li> </ul>		
Plataformas de Apoyo al Desarrollo	Son unidades a Flote que se utilizan de acuerdo con la orden de operaciones para el cumplimiento de actividades de Acción Integral.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Realizan Apoyo al Desarrollo en todas las modalidades.</li> <li>– Realizan apoyo logístico para la atención de desastres y Asistencia a Nación.</li> <li>– Realizan Apoyo a la administración civil</li> <li>– Realizan Cooperación internacional</li> <li>– Realizan presencia Naval</li> </ul>



<b>Consideraciones especiales para el empleo de las Plataformas de Acción Integral</b>		
– El empleo de las unidades a flote como Plataformas de Apoyo al Desarrollo está supeditado a la disponibilidad operacional		
Impresos y Publicaciones	Los medios impresos o reproducciones gráficas tienen el propósito de influir en las emociones, actitudes y comportamientos de un determinado blanco audiencia. Se constituye en una herramienta para el apoyo de las Operaciones de Sensibilización, Militares y de Acción Integral. El manejo de esta herramienta debe realizarse por personal idóneo y capacitado.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Difunde la información de las campañas para el cumplimiento de los objetivos institucionales.</li> <li>– Diseña campañas institucionales al interior de las Fuerzas Militares de Colombia, con el fin de obtener resultados favorables en la apropiación de la cultura institucional.</li> </ul>
<b>Consideraciones Especiales Impresos y Publicaciones</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– El diseño de piezas publicitarias (afiches, volantes, adhesivos, pasacalles y demás impresos requeridos), deben ser acordes a las necesidades de comunicación para cada blanco y las campañas institucionales.</li> <li>– Se debe realizar un plan de distribución del material producido, de tal manera que se obtenga el impacto esperado y no se desperdicie el esfuerzo logístico invertido en la producción.</li> </ul>		
Multicopiadoras	Se constituye como una herramienta primordial para el	– Produce impresos con mensajes institucionales para afianzar el acercamiento a la población.
	desarrollo de las Operaciones en Sensibilización, mediante la impresión de volantes que son utilizados hacia los tres blancos audiencia, para el cumplimiento de la misión.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Producir impresos que afecten la moral y espíritu de lucha del enemigo, en apoyo a las Operaciones Militares.</li> <li>– Produce impresos que permitan el cumplimiento de los objetivos institucionales</li> </ul>
<b>Consideraciones especiales Máquinas Duplicadoras</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– No se debe hacer mantenimiento en escalones no autorizados sin tener la capacitación y conocimiento para el mismo.</li> <li>– La producción de volantes debe ser acorde a la cantidad del blanco audiencia que se quiere influir, sin incurrir en excesos, teniendo en cuenta el principio de la austeridad en el gasto, se debe considerar las cantidades mínimas de producción por el costo del master.</li> <li>– Se deben programar recursos para el funcionamiento (Tinta-papel), así como para el mantenimiento general de las máquinas.</li> <li>– No se deben utilizar insumos que no correspondan al equipo.</li> <li>– Los mensajes y material producido debe elaborarse con enfoque diferencial, de acuerdo a la situación y cultura existente en cada región.</li> </ul>		
Casas del Almirante	Se desempeñan como plataformas de acción integral donde se adelantan y actividades de acción integral en coordinación con otros organismos gubernamentales, fundaciones y entidades privadas, permitiendo cumplir la función constitucional del Estado, favoreciendo el desarrollo socioeconómico de la región y contribuyendo a la sostenibilidad de la consolidación.	Lidera el plan de apoyo a la población civil en su respectivo municipio utilizando las CDA como articuladores y coordinadores con alcaldías, entidades estatales, ONG's, empresas privada y sociedad civil, para apoyar el desarrollo socioeconómico de las comunidades.
<b>Consideraciones Especiales Audiovisuales</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Establece el cronograma de trabajo para cada uno de los equipos periodísticos de las Fuerzas Militares.</li> <li>– Prohíbe al personal adquirir compromisos económicos con terceros a nombre de la institución.</li> </ul>		
Plataforma de Acción Integral	Herramienta informática que permite el seguimiento de las actividades y el control administrativo de la Acción Integral, contribuyendo a la política de cero papel en el sector público.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Permite documentar las actividades de acción integral</li> <li>– Permite realizar seguimiento al cumplimiento de los planes de acción integral</li> <li>– Permite realizar análisis del planeamiento, ejecución evaluación y retroalimentación en tiempo real del proceso de acción integral</li> </ul>
<b>Consideraciones Especiales Audiovisuales</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>– La plataforma debe ser alimentada con información diariamente</li> <li>– La información allí consignada debe tener los soportes legales correspondientes puesto que forma parte de los documentos públicos de la Armada Nacional y será objeto de verificación en auditorías e inspecciones internas y externas</li> </ul>		

## Cooperación Civil – Militar

Se destaca la importancia de coordinar la participación de diversas instituciones, como agencias gubernamentales, cooperación internacional, sector privado y organizaciones no gubernamentales, en la planificación y ejecución de actividades como las “Jornadas de Apoyo al Desarrollo”. El objetivo principal es satisfacer las necesidades básicas de las comunidades más vulnerables en el corto plazo, con el fin de mejorar su calidad de vida y fortalecer la relación de confianza y apoyo hacia las Fuerzas Militares. Esta colaboración busca aumentar la credibilidad y legitimidad de las Fuerzas Militares en la sociedad.

## Coordinación Civil-Militar

El escrito enfatiza la importancia de coordinar la participación de diferentes instituciones como agencias gubernamentales, cooperación internacional, sector privado y organizaciones no gubernamentales en la planificación y ejecución de iniciativas como las “Jornadas de Apoyo al Desarrollo”. El objetivo central es abordar las necesidades básicas de las comunidades más vulnerables en un período breve, con el fin de elevar su calidad de vida y fortalecer la confianza y apoyo hacia las Fuerzas Militares. Esta colaboración busca también aumentar la credibilidad y legitimidad de las Fuerzas Militares ante la población.

Las funciones se resumen de la siguiente manera:

- Organiza y lleva a cabo las “Jornadas de Apoyo al Desarrollo”.
- Estimula la realización de proyectos comunitarios con la participación de la población.
- Convoca eventos cívico-militares relacionados con actividades recreativas, educativas, de salud y culturales.

## Coordinación Profesionales Oficiales de Reserva (POR)

Este texto destaca la integración de los Profesionales Oficiales de Reserva (POR) en las actividades de Acción Integral, en colaboración con el Comando de Oficiales Profesionales de la Reserva (COPOR). Los POR son profesionales con títulos universitarios que se unen de manera

voluntaria y sin compensación económica a las Fuerzas Militares a través de cursos especiales. Su rol es contribuir a la misión institucional mediante la creación de planes, programas y proyectos que se ajusten a sus habilidades profesionales en diversas Unidades Militares, bajo la dirección del comandante de la Unidad y en cualquier entorno necesario.

Las funciones de los Profesionales Oficiales de Reserva (POR) comprenden lo siguiente:

- Apoyar la presentación pública de las Fuerzas Militares, sus políticas y acciones para fortalecer el respaldo de la población hacia la institución.
- Facilitar la comunicación y conexión entre los miembros de las Fuerzas Militares y la población civil.
- Proponer estrategias y actividades en diversas áreas, como derechos humanos, observación de la gestión pública, generación de opiniones, análisis estratégico, proyectos de infraestructura, finanzas, relaciones internacionales, logística, salud, medio ambiente, medios de comunicación, educación, y asesoramiento jurídico, entre otros, con el propósito de respaldar las responsabilidades de Acción Integral.

## Asuntos Civiles

Este texto describe las actividades destinadas a establecer, mantener, influenciar y mejorar las relaciones entre las Fuerzas Militares y diversas entidades gubernamentales y no gubernamentales, autoridades civiles y la población civil en áreas afectadas, desafectadas o neutrales. El objetivo principal es fortalecer la cooperación a través de convenios, alianzas, acuerdos y redes para promover proyectos que contribuyan al progreso y desarrollo en sectores sociales. Las funciones clave de estas actividades incluyen:

- Establecer y fortalecer relaciones con las autoridades civiles.
- Identificar las principales necesidades de la comunidad.
- Fomentar la interacción con la población para facilitar las operaciones militares y reducir los efectos secundarios.
- Implementar acuerdos y alianzas.



- Implementar acuerdos y alianzas.
- Apoyar a organismos de socorro y asistencia humanitaria en la prevención y respuesta a desastres.
- Coordinar actividades con comunidades, desplazados y refugiados para mejorar sus condiciones de vida.
- Promover la participación del sector privado a través de la Responsabilidad Social Empresarial para abordar las necesidades comunitarias.
- Planificar programas y proyectos en colaboración con instituciones gubernamentales, agencias de cooperación internacional y organizaciones no gubernamentales.
- Diseñar estrategias para la armonización institucional e interinstitucional según lo establecido en la Constitución.
- Apoyar la estabilización y consolidación, trabajando en conjunto con otras entidades para el control institucional del territorio y la reconstrucción social y económica en áreas prioritarias.

Además, se enfatiza el apoyo a la prevención y respuesta a desastres, la protección del medio ambiente y la participación activa en el desminado humanitario como parte de estas actividades.

### **Desarrollo ejemplos ejecución acción integral**

*El* (Comando General de las Fuerzas Militares, MANUAL DE ACCIÓN INTEGRAL CONJUNTA, 2017), menciona:

La implementación de la Acción Integral en Colombia se enfoca en atender una variedad de dimensiones, como la seguridad, el progreso socioeconómico y la defensa de los derechos humanos en regiones impactadas por el conflicto armado. A continuación, presento ejemplos de proyectos de Acción Integral en Colombia, acompañados de sus respectivas fuentes de información.

Entre las actividades que son realizadas por acción integral y pertenecen al grupo de las Jornadas de Apoyo al Desarrollo, se encuentran las siguientes:

- Atención Médicas, Odontológica, etc: Las JAD suelen incluir brigadas médicas y

odontológicas que proporcionan servicios de atención médica básica y odontológica a comunidades rurales o de difícil acceso. Esto puede incluir consultas médicas, distribución de medicamentos y servicios de atención dental. Estas actividades mejoran la salud y el bienestar de las comunidades locales. Ver Anexos Ejemplo

- Educación y Capacitación: Las JAD a menudo incluyen programas educativos y de capacitación. Esto puede involucrar la construcción o mejora de instalaciones educativas, la entrega de material escolar, la capacitación vocacional y talleres educativos para niños y adultos. Estos esfuerzos contribuyen al desarrollo educativo de la población local. Ver Anexos Ejemplo
- Apoyo a Infraestructura: Las JAD pueden implicar la construcción o reparación de infraestructura básica, como caminos, puentes, centros comunitarios o instalaciones deportivas. Esto mejora la movilidad, la conectividad y la calidad de vida de las comunidades.
- Distribución de Alimentos y Ayuda Humanitaria: En situaciones de emergencia o en áreas afectadas por desastres naturales, las JAD pueden proporcionar ayuda humanitaria, como alimentos, agua potable y refugio temporal, a las comunidades necesitadas. Ver Anexos Ejemplo
- Actividades Culturales y Recreativas: Las JAD también pueden incluir actividades culturales y recreativas, como festivales, eventos deportivos o actividades artísticas. Estas iniciativas fomentan la cohesión comunitaria y el bienestar emocional. Ver Anexos Ejemplo

Algunas de las actividades o tareas realizadas con el pasar de los años son las siguientes:

### **1. Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET):**

El (Gobierno de Colombia, 2019), Programa de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), Menciona:

- Ejemplo: El Gobierno de Colombia implementó los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) en varias re-

giones afectadas por el conflicto armado, como parte de los Acuerdos de Paz. Estos programas buscan promover el desarrollo sostenible en áreas rurales, incluyendo inversiones en infraestructura, educación y salud.

## **2. Plan Colombia:**

El (U.S Department of State, 2021), Plan Colombia: A Progress Report., Menciona:

- Ejemplo: El Plan Colombia, implementado en la década de 2000, fue un esfuerzo conjunto entre Colombia y Estados Unidos para abordar problemas como el narcotráfico y la insurgencia armada. Incluyó inversiones en seguridad, desarrollo rural y programas de erradicación de cultivos ilícitos.

## **3. Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado (PAHD):**

La (Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR), 2020) Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado (PAHD). Menciona

- Ejemplo: El PAHD ha sido un programa para la reintegración de excombatientes en la sociedad civil. Proporciona asistencia psicosocial, capacitación laboral y apoyo para su reinserción en la sociedad.

## **4. Plan de Consolidación Territorial (PCT):**

El (FIP (Fondo de Inversión para la Paz), 2015), Plan de Consolidación Territorial, establece:

- Ejemplo: El PCT es un enfoque de Acción Integral que busca mejorar la gobernabilidad y el desarrollo en áreas afectadas por el conflicto. Combina esfuerzos de seguridad con inversión en desarrollo socioeconómico.

## **5. Comunidades de Paz:**

(CINEP (Centro de Investigación y Educación Popular), s.f.), Comunidades de Paz en Colombia, menciona:

- Ejemplo: En varias regiones de Colombia, las comunidades locales han establecido

espacios de paz donde se promueve la resolución de conflictos de manera pacífica y se fomenta el desarrollo comunitario.

## **6. Proyectos de Desarrollo Rural:**

La (FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura), s.f.), menciona:

- Ejemplo: Diversos proyectos de desarrollo rural en Colombia han buscado mejorar la producción agrícola, la infraestructura y las condiciones de vida de las comunidades rurales afectadas por el conflicto.

## **Ejemplos de Aplicación de Acción Integral en Situaciones de Conflicto:**

- **Intervención de Coalición en Irak:** Aunque hubo un mayor acercamiento a la población y programas de apoyo en comparación con experiencias pasadas, no se priorizó adecuadamente. Una nueva intervención fue necesaria para frenar al grupo terrorista Estado Islámico.
- **Experiencias Recientes en Afganistán e Irak:** Las intervenciones en Afganistán (2001-2015) e Irak (2003-2011) demostraron que las fuerzas regulares pueden sufrir reveses en su intento de ocupación si no se abordan las necesidades sociales y la restauración tras el conflicto.

## **Aplicación de Acción Integral en Colombia:**

- **Ayuda a Haití:** Las Fuerzas Militares colombianas demostraron capacidad y entrega en situaciones de desastre, proporcionando ayuda humanitaria tras el terremoto en Haití en 2010.
- **Ayuda a Ecuador:** La respuesta de las Fuerzas Militares colombianas en el terremoto de Ecuador en 2016 resalta su nivel de entrenamiento y preparación para asistencia humanitaria.
- **Apoyo en Situaciones de Desastre:** Las capacidades operativas de las Fuerzas Militares colombianas, como el envío de ayuda humanitaria y la atención médica, demuestran su compromiso internacional y su habilidad para enfrentar emergencias.

## Desarrollo final

### Análisis y Reflexión Personal

Vivimos en un mundo donde las noticias suelen estar plagadas de conflictos, desastres naturales y crisis humanitarias. La desigualdad y la injusticia son problemas persistentes en muchas partes del globo, y en ocasiones, parece que no hay esperanza. Sin embargo, es en estos momentos difíciles cuando surgen héroes inesperados, dispuestos a marcar la diferencia en la vida de quienes más lo necesitan. Un ejemplo palpable de esto es el Grupo de Acción Integral de la Armada Nacional y su incansable labor en las Jornadas de Apoyo al Desarrollo.

En el centro de esta reflexión se encuentra la idea de que el poder militar puede ser un catalizador para el cambio social y humanitario positivo. Tradicionalmente, tendemos a asociar a las fuerzas armadas con la protección y la seguridad del Estado, y si bien esta es una de sus responsabilidades fundamentales, no es la única. Las Jornadas de Apoyo al Desarrollo de la Armada Nacional son un testimonio viviente de cómo una institución puede expandir su misión más allá de las fronteras de la defensa y la seguridad.

El impacto social y humanitario de estas jornadas es profundo y diverso. En primer lugar, es importante destacar el hecho de que estas operaciones a menudo tienen lugar en zonas marginadas y remotas donde el acceso a servicios básicos es limitado o nulo. La Armada Nacional, a través de sus jornadas, lleva consigo una luz de esperanza para estas comunidades, proporcionando atención médica, educación, suministros básicos y, sobre todo, una muestra palpable de que alguien se preocupa por su bienestar.

Además, estas misiones van más allá de la asistencia inmediata. Dejan una huella duradera al construir puentes, carreteras y escuelas, mejorando la infraestructura básica de estas comunidades. Esta inversión en el desarrollo a largo plazo es un testimonio del compromiso de la Armada Nacional con la mejora sostenible de la calidad de vida de aquellos a quienes sirve.

Por otro lado, no podemos pasar por alto el impacto humano de estas jornadas. Los mili-

tares, en su mayoría, son vistos como figuras autoritarias y distantes por muchas personas. Sin embargo, cuando participan activamente en operaciones humanitarias, se rompen barreras emocionales y se establece una conexión genuina con las comunidades necesitadas. Esto no solo cambia la percepción de las fuerzas armadas en estas áreas, sino que también cambia la vida de los mismos militares. La empatía y el sentido de propósito que se desarrollan durante estas misiones son lecciones de vida invaluable.

En mi opinión, las Jornadas de Apoyo al Desarrollo de la Armada Nacional son un recordatorio de que, en medio de la adversidad, siempre hay espacio para el altruismo y la solidaridad. Son una prueba de que las instituciones, incluso aquellas que están vinculadas con la seguridad y la defensa, pueden contribuir significativamente al bienestar de las comunidades más vulnerables. Además, nos recuerdan que la verdadera fuerza no radica únicamente en el poderío militar, sino en la capacidad de utilizar ese poder para el bien común.

En última instancia, el impacto social y humanitario de estas jornadas es una inspiración para todos nosotros. Nos desafía a ver más allá de las etiquetas y los estereotipos, a reconocer la humanidad en cada individuo y a preguntarnos qué podemos hacer para marcar la diferencia en el mundo que nos rodea. Las Jornadas de Apoyo al Desarrollo de la Armada Nacional nos demuestran que, incluso en tiempos de incertidumbre, siempre hay espacio para la esperanza y el cambio positivo.

### Propuestas futuras

- **Coordinación Interinstitucional:** Fomentar una mayor colaboración con otras instituciones gubernamentales, organizaciones no gubernamentales y actores internacionales puede aumentar la eficiencia de las operaciones humanitarias y asegurar una distribución más equitativa de recursos y esfuerzos.
- **Formación y Sensibilización:** Proporcionar a los miembros de la Armada Nacional una formación continua en asuntos humanitarios y culturales para mejorar su comprensión de las comunidades a las que

sirven y fortalecer la interacción positiva con ellas.

- **Medición de Impacto:** Establecer sistemas de seguimiento y evaluación sólidos para medir el impacto a largo plazo de las jornadas en las comunidades beneficiarias y ajustar estrategias en consecuencia.
- **Sostenibilidad:** Promover la sostenibilidad de los proyectos de desarrollo a largo plazo, involucrando a las comunidades locales en la planificación y ejecución de proyectos, para garantizar que perduren mucho después de la partida de las fuerzas armadas.
- **Transparencia y Rendición de Cuentas:** Mantener una transparencia rigurosa en la gestión de recursos y en la toma de decisiones, y asegurar que se rinda cuentas por todas las acciones realizadas durante las jornadas.

Fortalecer estas jornadas requerirá un esfuerzo continuo en términos de coordinación, formación, medición de impacto, sostenibilidad y transparencia. Si se abordan estos desafíos de manera efectiva, estas jornadas pueden seguir siendo un faro de esperanza y un modelo a seguir para el mundo.

## Conclusión

Las Jornadas de Apoyo al Desarrollo realizadas por el Grupo de Acción Integral de las Fuerzas Armadas en Colombia representan un destacado ejemplo de cómo una entidad, tradicionalmente enfocada en la seguridad y defensa, puede desempeñar un rol fundamental en la promoción de cambios positivos en la sociedad. A través de su dedicada labor, estas jornadas han dejado una marcada e influyente impresión en el país, generando un impacto tanto social como humanitario de considerable importancia.

En el ámbito social, estas misiones han llegado a comunidades remotas y marginadas, ofreciendo atención médica, educación, servicios esenciales y un apoyo amigable a aquellos que se encuentran en situación de mayor vulnerabilidad. Han aliviado el sufrimiento de poblaciones afectadas por desastres naturales, conflictos y desigualdades, proporcionando un rayo de esperanza y oportunidades en momen-

tos críticos. Este impacto se traduce en vidas salvadas, sonrisas recuperadas y un sentimiento de solidaridad que une a Colombia en tiempos difíciles.

Desde una perspectiva humanitaria, estas jornadas han desafiado los prejuicios tradicionales sobre las fuerzas armadas, mostrando su lado más compasivo. Los militares, al comprometerse con la ayuda humanitaria, han demostrado que su misión va más allá de la protección del país; también implica la protección y mejora de la calidad de vida de sus compatriotas. Esto ha fortalecido los lazos entre las fuerzas armadas y la sociedad civil, generando un sentido compartido de unidad y propósito.

Al reflexionar sobre el impacto social y humanitario de estas jornadas, se hace evidente que su importancia radica en su capacidad para inspirar a otros. Nos recuerdan que cada individuo posee el potencial de marcar una diferencia en la vida de aquellos que lo rodean, independientemente de su ocupación o posición en la sociedad. Estas misiones nos desafían a superar barreras y a colaborar en la construcción de un mundo más equitativo y compasivo.

Sin embargo, es crucial reconocer que aún existen desafíos por abordar. Para fortalecer el impacto social y humanitario de estas jornadas, es necesario continuar trabajando en la coordinación, la transparencia y la sostenibilidad de los proyectos. Además, la sensibilización y la formación continua de los miembros de las fuerzas armadas en temas humanitarios son esenciales para asegurar que estas jornadas sigan sirviendo de ejemplo.

En última instancia, las Jornadas de Apoyo al Desarrollo del Grupo de Acción Integral de las Fuerzas Armadas en Colombia nos enseñan que, incluso en tiempos de adversidad, la esperanza y la compasión pueden florecer. Constituyen un recordatorio de que el poder militar puede emplearse como un instrumento de paz y bienestar, y que la colaboración entre civiles y militares puede tener un impacto profundamente positivo en nuestra sociedad. Este impacto perdurará siempre que continuemos trabajando en conjunto hacia un futuro más prometedor y equitativo para todos los colombianos.



## Referencias

- Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR). (2020). *Agencia Colombiana para la Reintegración (ACR)*. Obtenido de <https://www.reintegracion.gov.co/es/el-proceso/Pages/Programa-de-Atencion-Humanitaria-al-Desmovilizado->
- Armada Nacional de Colombia, Grupo de Acción Integral. (s.f.). *Armada Nacional de Colombia*. Obtenido de <https://www.armada.mil.co/es/grupo-accion-integral>
- CINEP (Centro de Investigación y Educación Popular). (s.f.). *CINEP (Centro de Investigación y Educación Popular)*. Obtenido de <https://www.cinep.org.co/Home2/comunidades-de-paz.html>
- Comando general de las fuerzas militares, manual de acción integral conjunta. (2017). República de Colombia comando general fuerzas militares. (V. J. PERDOMO, Ed.) Obtenido de <https://www.scribd.com/document/456748840/MANUAL-ACCI-oN-INTEGRAL-CONJUNTA-MAYO-DE-2017-pdf>
- FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura). (s.f.). Obtenido de <http://www.fao.org/colombia/proyectos/en/>
- FIP (Fondo de Inversión para la Paz). (2015). *Fondo de Inversión para la Paz*. Obtenido de <https://fipcolombia.org/>
- Gobierno de Colombia. (2019). *Gobierno de Colombia*. Obtenido de <https://pdet.gov.co/>
- Gómez , A. (2008). *Escuela naval de cadetes almirante padilla*. (H. NAVAL, Editor) Obtenido de <https://armada.mil.co/es/content/historia-naval-0>
- Martin Luther King Jr.,. (1957). Obtenido de <https://www.bing.com/ck/a?!&&p=687e5f13b3805f43JmltdHM9MTY5MzM1MzYwMCZpZ3VpZD0wMjBkNmJmYi05Mjg4LTY4ZWMTMGJhYS03OGExOTNjNzY5YmQmaW5zaWQ9NTQ5Nw&ptn=3&hsh=3&fclid=020d6bfb-9288-68ec-0baa-78a193c769bd&psq=la+vida+mas+persistente+y+urgente+martin+luther+king+J>
- Ministerio de Defensa Nacional de Colombia. (2019). *Ministerio de Defensa Nacional de Colombia*. Obtenido de <https://www.mindefensa.gov.co/irj/go/km/docs/Mindefensa/Documentos/descargas/Documentos/Plan%20Estrat%C3%A9gico%20Armada%20Nacional%202019-2022.pdf>
- Presidencia de la República de Colombia. (1991). Constitución Política de Colombia. (1991). *Presidencia de la República de Colombia. (1991)*. Obtenido de <https://www.constitucioncolombia.com/titulo-1/capitulo-1/articulo-2>
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) . (2015). *Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)*. Obtenido de <https://www.undp.org/content/undp/es/home/sustainable-development-goals.html>
- U.S Department of State. (2021). *U.S Department of State*. Obtenido de <https://www.state.gov/reports/2021-plan-colombia-a-progress-report/>

## Anexos o Material Adicional

### 1. Anexo: Cuadro N°1 Síntesis Cronológica.

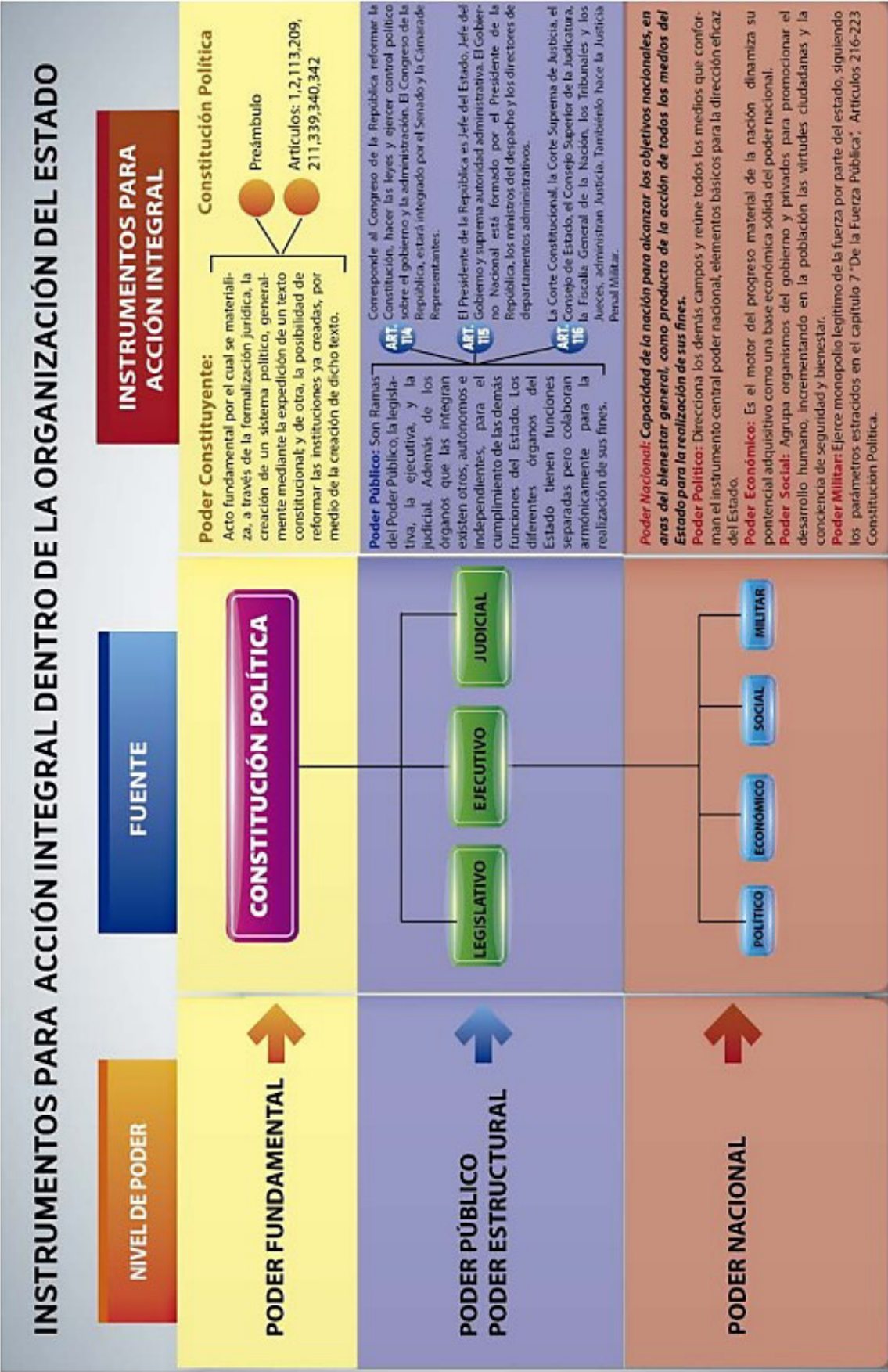
*Cuadro No.1: Síntesis cronología*

Periodo	Políticas Gubernamentales	Estrategia Militar AI
1953-1957 Teniente General Rojas Pinilla	Se asignó excepcionalmente a miembros de la Fuerza Pública la tarea de asistir socialmente a las comunidades más vulnerables.	
1957-1958 Junta Militar de Gobierno	Plan de Reconstrucción Nacional, orientado resolver la confrontación bipartidista, con la asignación excepcional para la fuerza pública, otorgada por la administración anterior.	
1958-1962 Lleras Camargo	– Proyecto político dirigido a la consolidación de las instituciones frentenacionalistas en las tres ramas del poder público y a la erradicación de la violencia política en el campo. – Puesta en marcha de la estrategia “Alianza para el progreso”.	
1962-1966 León Valencia	– Pacificación de la República – Combate a las denominadas “Repúblicas independientes”	– Plan Lazo – Decreto No. 1381 del 24 de junio de 1963 mediante el cual se crea del Comité de Acción Cívico-Militar. – Organización del Departamento E-5 del Ejército Nacional.
1966-1970 Lleras Restrepo	Planes y programas de desarrollo	– El Curso de Altos Estudios Militares, CAEM - 1968 de la Escuela Superior de Guerra, solicitó y obtuvo autorización presidencial para poner en práctica todo lo que se había trabajado hasta ese momento en cuanto a Acción Cívico-Militar. – Plan Perla – Plan Andes – Creación del Departamento 5 de Estado Mayor Conjunto
1970-1974 Pastrana Borrero	– Las Cuatro Estrategias – Plan de Desarrollo Rural Integrado (DRI)	
1974-1978 López Michelsen	Para cerrar la brecha	
1978-1982 Turbay Ayala	– Plan de Integración Social – Estatuto de Seguridad Nacional	
1982-1986 Betancur Cuartas	– Cambio con Equidad – Plan Nacional de Rehabilitación – Consejerías presidenciales para la seguridad y la defensa, para la paz, para los DDHH, con el propósito de establecer los mecanismos necesarios para alcanzar la paz.	
1986-1990 Barco Vargas	Plan de Economía Social	
1990-1994 Gaviria Trujillo	– PND: La Revolución Pacífica – Estrategia Nacional contra la Violencia – Seguridad para la gente	– Creación Escuela de Relaciones Civiles y Militares (ESRCM) mediante la Directiva 003 de 1991. – Primer Curso de Operaciones Sicológicas. – Se empieza a hablar de Cooperación Civil Militar y Asuntos Civiles.
1994-1998 Samper Pizano	– PND: El Salto Social – MDN: Plan Tricolor	Directiva Tricolor 96 del Ejército Nacional: obtener el apoyo, confianza y credibilidad de la sociedad civil y la comunidad nacional e internacional, mediante el respeto y la preservación de los DD.HH. y el DIH y la modernización de la Justicia Penal Militar.
1998-2002 Pastrana Arango	PND: Cambio para Construir la Paz	– Reestructuración interna, creación de unidades militares y la tecnificación del Ejército. – Manual de Operaciones Sicológicas 5-3 Público. – Creación del Grupo para el Programa de Atención Humanitaria al Desmovilizado (PAHD). – Texto Especial de Acción Integral como concepto de estrategia integral e integrada del Ejército- EJC. 5-4 Público. – Anexo y apéndices de Acción Integral. (Plan de Campaña). – Estrategia de Acción Integral en las Fuerzas Militares de Colombia.
2002- 2006 Uribe Vélez	– PND: Hacia un Estado Comunitario – MDN: Política de Defensa y Seguridad Democrática – Creación Centro de Coordinación de Acción Integral de la Presidencia de la República. (CCAI).	– Creación de la Jefatura de Acción Integral Conjunta del Comando General de las Fuerzas Militares. – Nombramiento oficiales enlace en CCAI.
2006-2010 Uribe Vélez	– Estado Comunitario: desarrollo para todos. – MDN: Política de Consolidación de la Seguridad Democrática.	– Instructivo - Pilares Estratégicos de la Acción Integral.
2010- 2014 Santos Calderón	– PND: Prosperidad para todos – MDN: Política Integral de Seguridad y Defensa para la Prosperidad. – Creación Unidad Administrativa Especial para la Consolidación Territorial. (UAECT). – Política Nacional de Consolidación y Reconstrucción Territorial (PNCRT).	– Conformación Comité de Revisión estratégica e Innovación de Acción Integral CREi-1  – CREi-2: creación del Grupo Asesor del Comandante GAC y de las Compañías de Acción Integral (COPAI)  – La Escuela de Relaciones Civiles y Militares, adopta el nombre de Escuela de Misiones Internacionales y Acción Integral (ESMAI).  – Se crea la Doctrina Operacional de Acción Integral de la Armada Nacional ARC OP 3-1-1 primera edición 2013.
2014-2018 Santos Calderón	– PND: Todos por un nuevo país – MDN: Política de Seguridad y Defensa Todos por un nuevo país. – Alta Consejería para el Posconflicto – Consejo Interinstitucional del Posconflicto (Decreto 2176 de 2015). – Prosperidad Social.	Comité de Revisión estratégica e Innovación de Acción Integral CREi-5 – con especial énfasis en Acción Integral en apoyo a la Acción Unificada del Estado.



1. Anexo: Gráfico No. 1: Instrumentos para Acción Integral dentro de la organización del Estado.

Gráfico No. 1: Instrumentos para Acción Integral dentro de la organización del Estado



## 2. Anexo: Cuadro No.3 Matriz de Relaciones para Acción Integral.

Cuadro No.3: Matriz de Relaciones para Acción Integral

NIVEL DE MANDO MILITAR	ACCIÓN INTEGRAL	MEDIOS PARA LA ACCIÓN INTEGRAL SEGÚN CAMPOS DEL PODER			
		POLÍTICO	ECONÓMICO	SOCIAL	MILITAR
Comando General FF.MM.  Comandos de Fuerza	Estratégica	Plan Nacional de Desarrollo – PND -			
		-Ministerio Interior. -Ministerio Relaciones Exteriores -Ministerio Defensa -DNP -Comisión Intersectorial DDHH	del de de de de	- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - Ministerio de Comercio, Industria y Turismo - Ministerio del Medio Ambiente y Desarrollo Sostenible - Ministerio de Minas y Energía - Ministerio de Transporte - Gremios y empresas de nivel nacional	- Ministerio de Educación Nacional - Ministerio de Salud y de la Protección Social - Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - Ministerio del Trabajo - ONG's a nivel nacional - Universidades con cobertura nacional - Prosperidad Social (PS)
Comandos División –Brigada – Fuerza de Tarea – Unidades equivalentes ARC y FAC	Operativa	Plan Departamental de Desarrollo. -Gobernación.			
		-Institutos departamentales -Oficinas regionales de institutos descentralizados -Consejo Seccional de Desarrollo Rural (CONSEA) -Gremios y empresas del nivel departamental		- Institutos departamentales. - Regionales de institutos descentralizados. - Universidades con presencia regional. - Hospitales. - ONG's a nivel regional - Líderes religiosos a nivel departamental.	- Medios FFMM para Acción Integral - Círcos (EJC) - COPIA - Impresos institucionales - Emisoras institucionales - VEMAI - Casa del Almirante
Comando Batallón – Unidades Equivalentes ARC y FAC	Táctica	-Plan Municipal de Desarrollo -Alcaldías -Juntas Administradoras Locales (JAL) -Juntas de Acción Comunal (JAC)			
		-Secretarías -Unidad Municipal de Asistencia Técnica (UMATA) -Comités municipales de productores -Comité Municipal de Desarrollo Rural		- Secretarías - Instituciones educativas. - Hospitales - Líderes religiosos a nivel municipal - Juntas de Acción Comunal	- Medios FFMM para Acción Integral - Impresos tácticos - Perifoneo - Grupos GEOS - Emisoras institucionales.

### 3. Anexo: Ejemplos Atención Médica Coveñas:

Cerca de 1.000 personas de los sectores vulnerables de Bellavista y Guayabal, se beneficiaron con los servicios de medicina general e interna, pediatría, odontología, urología, ginecología, psicología así como entrega de medicamentos, toma de exámenes de laboratorio, veterinaria, métodos anticonceptivos, implantes subdermicos, mamografía, citologías, recreación, donaciones, peluquería y

asesorías jurídicas a través de la Jornada de Apoyo al Desarrollo liderada por los alumnos del Curso de Acción Integral de la EscuelaFormacionIM con apoyo de la Embajada Americana y el programa INL, Alcaldía de Coveñas, SIS Diagnóstico, Mutualser, la Fundación Unidos, Profesionales Oficiales de la Reserva Naval de Sucre y de Barranquilla con el Grupo Zulu, Policía Nacional, gremio de comerciantes y hoteleros de Coveñas, defensa civil, Academia de Belleza Sandra, CENIT y Marinos S.A.



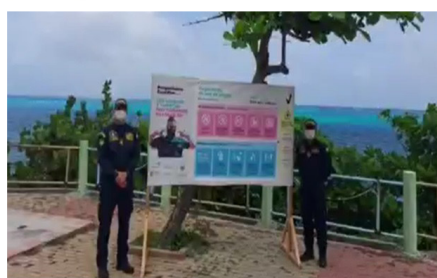
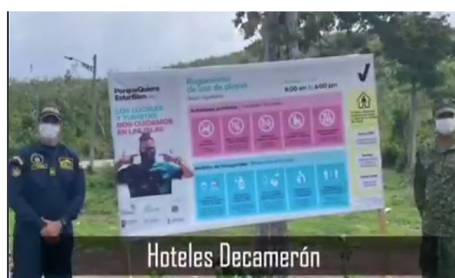
Fuente: <https://web.facebook.com/EscuelaDeFormacionIM/posts/pfbid0XsiSVYWA8ZqnnYTveqatQDw-YeQmtPBhhYWtelykCMPTJ6ocJudVr8ue446yhD9HJl>



### 3. Anexo: Ejemplos Educación y Capacitación

Armada nacional adelanta campaña para el buen uso de playas en las islas. La Acción Inte-

gral con la Acción Unificada trabaja en la campaña de prevención y buen uso de playas, con mensajes de sensibilización para la comunidad isleña y turistas locales. #UnidosPorElArchipiélago.

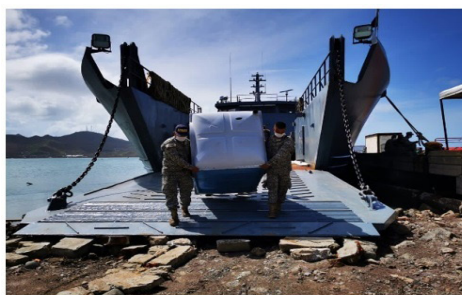


Fuente: [https://fb.watch/mTjUze\\_0ex/](https://fb.watch/mTjUze_0ex/)

### 3. Anexo: Ejemplos Distribución de Alimentos y Ayuda Humanitaria

Bajo el contexto de la Acción Unificada del Estado: disponiendo de medios marítimos, aéreos y terrestres; la Institución Naval ha apoyado en el transporte de más de 420 toneladas de carga, entre ellas 117 de ayudas humanitarias, entre ellas 19.800 litros de agua potable, 30 toneladas de alimentos para animales domésticos y decenas de vehículos de maquinaria pesada, a bordo de estas Unidades Navales cuyo principal uso es el de ejercer control marítimo efectivo, con el fin de apoyar las labores de asistencia humanitaria

y reconstrucción de las islas de Providencia, San Andrés y Santa Catalina. Las diferentes acciones de asistencia humanitaria, recolección de escombros, atención básica en salud, restablecimiento de los servicios básicos, agua, energía y telecomunicaciones, se realizan articuladamente entre la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo de Desastre -UNGRD-, la Fuerza Pública, la Cruz Roja Colombiana, la Defensa Civil Colombiana, el Cuerpo Oficial de Bomberos y demás organismos del Estado de nivel nacional y regional que hacen parte del Sistema Nacional para la Prevención y Atención de Desastres -SNPAD-.



Fuente: <https://web.facebook.com/EditorTAP/posts/pfbid0KaaBLtSk3DxgPcTMBcyboRmZ1iio69cPW7GZ-mkPMspr9ocptScYx7tfHQ3WLLka9l>



### 3. Anexo: Ejemplos Apoyo a Infraestructura

**Operación Renacer:** Como parte de la Acción Unificada del Estado, la Armada de Colombia de manera articulada con el Gobierno Nacional, trabaja en el techado y reparación de las casas en Providencia y Santa Catalina, con el fin de contribuir en el bienestar de las familias y el

mejoramiento de la calidad de vida de la población isleña.

La recuperación del techado de las casas se da luego de haber finalizado el proceso de evaluación de daños y análisis de necesidades, en donde se identificaron las fallas estructurales y afectaciones causadas por el paso del huracán Iota.



Fuente: <https://web.facebook.com/EditorTAP/posts/pfbid0Nc5DWaJZvtSKbEQRg7UgWYT5vNzkDB-qwUU7iEgDUMdNghjMfebGRCX3icToXmKFvI>

### 3. Anexo: Ejemplos Actividades Culturales y Recreativas

Con actividades de recreación y sano esparcimiento como el cine al parque, los soldados de

Acción Integral del Ejército Nacional acompañan día y noche a las familias de Balboa, #Cauca, fortaleciendo los lazos de amistad y confianza con esta comunidad.



Fuente: <https://web.facebook.com/colombiaestereoemisoraejercito/posts/pfbid0fmQzPgX63BJW-JZxeNwn4GaPjcKuvpCVKYFqAEvhFosx6NzJM8jpAFA8RtaBXfS2I>